

一般財団法人 青函トンネル記念館

【 鉄道経営計画 】

令和6年3月31日

# 【青函トンネル記念館 鉄道経営計画】

## I. 概 要

当法人は、青函トンネルの建設について広く国民に紹介することと、それに伴う観光の振興に努めることによって地域経済の振興に寄与することを目的として、昭和63年7月に営業を開始しました。同時に体験坑道（トンネル）見学も実施しており、実際に作業の場として使われた場所を体験出来るコースとして好評を博しております。記念館駅～体験坑道駅間のケーブルカーの運行が鉄道事業となっておりますが、片道778mの短い運行ではありますが安全・快適な移動手段として提供できるよう努めています。今後は新型コロナウィルスの影響も少なくなり、利用者も増加傾向が想定されますが、足を運んでいただいた皆様に満足していただけますよう、なお一層、安全第一の意識を徹底して、職員一同努力してまいる所存です。

一般財団法人 青函トンネル記念館  
理事長 松橋 稔

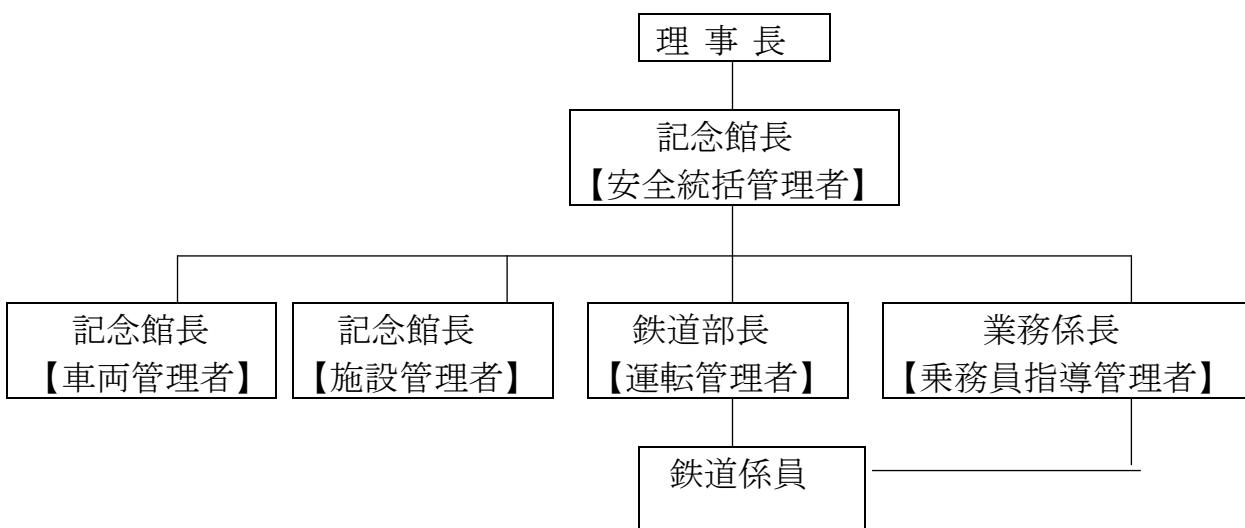
## II. 安全輸送の確保

目 標 ①無事故運転の継続  
②輸送障害の防止

重点事項①安全教育の徹底  
②指揮命令系統の確認

- ・基本動作の励行
- ・安全確認の徹底
- ・機器点検の強化
- ・基準作業の実行
- ・連絡確認の徹底
- ・緊急処置体制の向上

## 安全管理体制



## 各管理者の役割

役 職	役 割
理 事 長	輸送の安全の確保に関する最終的な責任を負う
記念館長 【安全統括管理者】	輸送の安全の確保に関する業務を統括する
鉄道部長 【運転管理者】	運転に関する事項を統括する
記念館長 【施設管理者】	施設に関する事項を統括する
記念館長 【車両管理者】	車両に関する事項を統括する
業務係長 【乗務員指導管理者】	運転士の資質の保持に関する事項を管理する

## III. サービスの向上

- ・あいさつ（声かけ）の実施
- ・積極的に利用者の誘導を行う
- ・バリアフリーへの対応
- ・臨時便の運行
- ・わかりやすい案内、説明を心がける

## IV. 運営基盤の安定化

- ・P R活動（竜飛岬観光）の実施
- ・旅行会社への周知徹底（ツアー企画）
- ・J R北海道との協力体制強化
- ・関係機関との連携協力
- ・企画イベントの実施検討
- ・冬期間の収益強化

## V. 損益計画

(単位：千円)

項 目	令和7度	令和8年度	令和9年度
收 入	30, 300	30, 900	31, 520
旅客運賃収入	30, 300	30, 900	31, 520
支 出	29, 118	29, 400	28, 850
人 件 費	20, 768	21, 400	22, 050
施設使用料	300	300	300
経 費	8, 050	7, 700	6, 500
差 引 損 益	△1, 182	1, 500	2, 670
累 積 損 益	△1, 182	318	2, 988

VI. 人員計画	令和7度	令和8度	令和9度
職員数	8人	8人	8人
職員の養成			

## VII. 特記事項

- ・車両更新、長期運営計画の検討。